

# Une politique de développement fondée sur l'innovation

► **Une entreprise qui innove dans un cadre de «développement durable»:** efficacité économique, motivation du personnel, préservation de l'environnement. Telle est l'ambition de Louis Bélet SA à Vendlin-court. Une ambition largement satisfaite.

En contrebas de Vendlin-court, à la périphérie du village, l'entreprise Louis Bélet SA déploie ses activités dans des locaux modernes, équipés d'un système de chauffage basé sur un ingénieux système de récupération. Des locaux récents, réalisés avec l'appui de la Promotion économique du Canton. A l'intérieur du bâtiment, un peu moins d'une centaine de personnes travaillent à satisfaire les 750 clients actifs que compte l'entreprise. C'est plutôt impressionnant, mais cadre bien avec l'enthousiasme serein de la direction bicéphale qui préside aux destinées de Louis Bélet SA.

Que produit Louis Bélet SA? Uniquement des outils de coupe, comme des fraises, des forets, des burins, des poinçons. Son domaine de prédilection est l'horlogerie, mais aussi les techniques médicales, la microtechni-



L'entreprise Louis Bélet SA emploie 86 personnes.

que, l'aéronautique ou encore l'électronique. Elle dispose d'un catalogue remarquablement fourni sur la base duquel la firme réalise à peu près la moitié de ses ventes, le solde étant constitué de commandes spécifiques.

La renommée de Louis Bélet s'est faite au travers des outils de forme, réalisés sur mesure et selon les demandes très spécifiques des clients. Grâce aux machines créées et réalisées en interne, des tolérances extrêmement serrées peuvent être garanties ainsi

qu'une qualité parfaite et constante. Dans la lignée de ces outils de forme, les fraises-mères de taillage font partie des outils à très haute valeur ajoutée que Louis Bélet a développés grâce au savoir-faire d'un personnel efficace et motivé. Ces outils de très haute précision sont utiles pour tailler les micro-engrenages des montres.

Louis Bélet SA fonde sa politique de développement sur l'innovation, laquelle joue un rôle majeur dans l'entreprise. Le directeur Arnaud Maî-

tre conjugue audace et prudence: «Je suis partisan d'un développement par petits pas, fréquents mais bien maîtrisés. Plusieurs projets d'innovation sont en cours, dont certains bénéficient d'appuis extérieurs. L'horlogerie reste notre priorité, mais je demeure attentif à la diversification. Nous travaillons notamment à l'heure actuelle sur deux projets d'envvergure dans le domaine des matériaux composites et de l'électronique.» L'excellence que l'entreprise s'est acquise

résulte d'une politique axée sur le long terme en ce qui concerne les ressources humaines mais aussi et surtout d'une recherche permanente de la qualité. Roxane Piquez, la directrice, y veille explicitement: «Nous sommes certifiés ISO 9001 et 14001. Nous pratiquons systématiquement l'autocontrôle, de sorte que chaque employé se responsabilise en conséquence. Le métier de fabricant d'outils ne possède pas sa propre filière de formation ce qui implique un processus de formation interne relativement long lors de chaque engagement. Nous mettons ensuite tout en œuvre pour fidéliser les employés et leur offrir un cadre de travail attrayant.

«C'est une condition sine qua non pour garantir une qualité constante.»

L'entreprise ne manque pas de projets. La crise de 2009 est surmontée. Roxane Piquez et Arnaud Maître sont optimistes: «Nous sommes portés par l'horlogerie qui nous a fait beaucoup progresser. Grâce aux compétences acquises, nous offrons maintenant notre savoir-faire à d'autres secteurs économiques et l'écho que nous recevons est excellent. De plus, grâce aux projets annoncés, l'Ajoie est mainte-

nant en mesure d'assurer son développement. Les conditions semblent réunies pour progresser, en espérant toutefois que toujours plus de jeunes embrasseront des métiers techniques. Les micro-techniques font partie de notre ADN, nous devons capitaliser sur nos forces.»

En effet.

JACQUES BLOQUE



## Fiche signalétique

### ■ Raison sociale:

Louis Bélet SA

### ■ Siège social:

Vendlincourt

### ■ Chiffre d'affaires:

environ 16 millions  
de francs

### ■ Fondation: 1948

### ■ Emplois: 86

### ■ Direction:

Roxane Piquerez et  
Arnaud Maître

### ■ Production: fabrication d'outils de coupe

### ■ Exportation: 10% environ de la production (tous les continents). JB